

Seconda Navigazione Società Cooperativa Sociale Onlus

Sede legale: Buccinasco, via Bologna n. 2

Capitale sociale Euro 525,00 (cinquecentoventicinque/00)

Registro imprese e Codice fiscale n. 09889550969

Numero REA: MI - 2120096

Bilancio sociale al 31/08/2025

Signori soci,

in ottemperanza al disposto del D. Lgs 3 Luglio 2017 n.112 e alle Linee guida pubblicate dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali con Decreto del 04 luglio 2019, è stato redatto il presente bilancio sociale.

Il documento è suddiviso nelle sotto specificate sezioni:

- Sezione 1: Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale
- Sezione 2: Informazioni generali sull'ente
- Sezione 3: Struttura, governo ed amministrazione dell'ente
- Sezione 4: Persone che operano per l'ente
- Sezione 5: Obiettivi e attività
- Sezione 6: Situazione finanziaria
- Sezione 7: Altre informazioni
- Sezione 8: Monitoraggio volto dall'organo di controllo

Sezione 1: Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale

La struttura del presente documento ricalca le disposizioni del Decreto del 04 luglio 2019, seguendo la numerazione e la trattazione degli argomenti.

Il bilancio sociale si riferisce all'esercizio che va dal 01.09.2024 al 31.08.2025.

Sezione 2: Informazioni generali sull'ente

- a) **Nome dell'ente:** Seconda Navigazione Società Cooperativa Sociale Onlus
- b) **Codice fiscale e partita iva:** 09889550969
- c) **Forma giuridica:** Società Cooperativa sociale e impresa sociale di diritto ai sensi dell' art. 1, comma 4 del d.lgs. n. 112/2017
- d) **Indirizzo sede legale:** Buccinasco, via Bologna n. 2
- e) **Altre sedi:** Nessuna
- f) **Aree territoriali di attività:**

La cooperativa nel corso dell'esercizio ha operato esclusivamente in Lombardia, all'indirizzo dove è posta la sede.

g) Valori e finalità perseguite

Dall'oggetto contenuto nello Statuto sociale, risulta che la cooperativa è costituita ai sensi della legge 8 novembre 1991, n. 381 e ha il seguente oggetto sociale (articolo 5 statuto):

“La cooperativa si propone, con spirito mutualistico e senza fine speculativo, di offrire, anche tramite i propri soci, servizi sociosanitari ed educativi di cui alla lett. a) dell'art. 1, della legge 8 novembre 1991, n. 381”.

In particolare, essa intende offrire alle famiglie dei ragazzi che frequentano la cooperativa un'attività educativa continuativa, fondata anzitutto sulla dimensione relazionale e comunicativa, che esige una particolare dedizione a causa delle gravi compromissioni psico-fisiche delle loro persone. All'interno di questo contesto di lavoro, strettamente raccordato con i rispettivi contesti familiari, la cooperativa supporta anche la prestazione di attività sociosanitarie e infermieristiche che vengono operate da soggetti titolati e indipendenti dalla cooperativa Seconda Navigazione.

h) Attività statutarie

Dall'oggetto contenuto nello Statuto sociale, risulta che la cooperativa è costituita per il perseguimento delle proprie finalità attraverso le seguenti attività (articolo 5 dello statuto):

“In particolare, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la cooperativa intende gestire stabilmente o temporaneamente, per conto proprio e di terzi:

- Centri diurni e residenziali per minori disabili gravi e gravissimi, anche gestiti secondo modelli sperimentali plasmati sui nuovi bisogni emergenti all'interno dei servizi territoriali di welfare;
- Attività ludiche, riabilitative e socializzanti per bambini in età evolutiva ed adolescenti con disabilità e con disagio fisico e psichico;
- Attività e progetti rivolti al sostegno di famiglie di minori con difficoltà fisiche, cognitive e psichiche, con particolare riguardo alla promozione del ruolo genitoriale e della risorsa famiglia;
- Luoghi abitativi o centri di accoglienza in cui le famiglie ed i ragazzi con fragilità possano essere ospitati temporaneamente o stabilmente, in relazione al bisogno del singolo;
- Attività educative, formative e di terapia occupazionale rivolte a soggetti svantaggiati dal punto di vista fisico e/o psichico e/o alle loro famiglie.

Nell'ambito delle proprie finalità e in diretta attuazione degli scopi, la cooperativa potrà inoltre svolgere attività di sensibilizzazione ed animazione della comunità locale entro la quale opera la cooperativa al fine di renderla più consapevole e disponibile all'attenzione ed all'accoglienza di persone in stato di bisogno; effettuare ricerche e attività di promozione scientifica in relazione alle caratteristiche del bisogno dell'utenza coinvolta, dei metodi e degli strumenti di risposta a tale bisogno, delle best practice e di modelli di benchmarking; svolgere attività formative per operatori, volontari ed addetti ai lavori, per la diffusione di esperienze, strumenti e metodi innovativi di lavoro negli ambiti di intervento della cooperativa; svolgere attività promozionali finalizzate alla ricerca dei fondi.

La cooperativa può svolgere ogni altra attività connessa all'oggetto sociale o comunque finalizzata al perseguimento degli scopi sociali, nonché compiere tutte le operazioni commerciali, finanziarie, mobiliari e immobiliari, necessarie o utili per il raggiungimento degli scopi sociali.

Per il raggiungimento degli scopi indicati la cooperativa è inoltre impegnata ad integrare - in modo permanente o secondo le opportunità contingenti – la propria attività con quella di altri enti

cooperativi, promuovendo ed aderendo a consorzi ed altre organizzazioni ispirate all'associazionismo cooperativo.

La società può altresì svolgere operazioni finanziarie, purché in modo non prevalente e non nei confronti del pubblico, nonché concedere garanzie personali e reali anche per debiti di terzi ed acquisire partecipazioni in altre società o enti aventi oggetto analogo, connesso o affine al proprio.

La cooperativa può svolgere la propria attività anche nei confronti di terzi non soci”.

Al fine di conseguire gli obiettivi, l'impresa ha identificato i seguenti fattori rilevanti:

- i. problematiche assistenziali legate alla disabilità gravissima: la disabilità gravissima in ambito minorile si configura, nell'ultimo decennio, come tema emergente nella progettazione di servizi di welfare sul territorio lombardo. Le complesse problematiche assistenziali legate a tale bisogno sono di relativamente recente insorgenza: prima dell'ultimo decennio infatti il numero di minori che versavano in tali condizioni era assai ridotto. L'aumento costante del numero di tali bambini nell'ultimo decennio è riferibile al continuo progredire della tecnica medica, che garantisce nuove ed avanzate soluzioni che tutelano e prolungano la durata della vita media di tali minori, nonché all'aumento del numero di extracomunitari e rifugiati accolti dal territorio, i quali sono frequentemente portatori di patologie non più diffuse nel nostro paese. I minori gravissimi attualmente seguiti in assistenza domiciliare sul territorio di Milano e Provincia sono circa 400.
- ii. Carenza di strutture nel territorio: le strutture tradizionali, pur in un crescente sforzo di integrazione, che può portare anche esperienze significative dal punto di vista formativo e umano, spesso non risultano pienamente adeguate all'accoglienza di bambini con un tale complessità di situazione, dove le esigenze educative devono trovare un delicato equilibrio con lo stato di salute. Le scuole, pur avendo l'obbligo di legge ad accogliere bambini disabili e pur producendosi spesso in tentativi di attività integrative altamente motivate, non hanno né le competenze né le attrezzature adeguate a garantire un percorso educativo, socializzante e didattico che vada al di là di una partecipazione ai tradizionali percorsi poco più che passiva. L'esperienza dei promotori di Seconda Navigazione attesta il valore estremamente significativo di un'attività con i ragazzi anche gravissimi che sia in qualche modo connessa alle dinamiche sociali e relazionali della scuola, che esprime un valore unico per tutti i giovani, e con la quale Seconda Navigazione intende mantenere un costante rapporto operativo e educativo. Va poi osservato che i centri diurni dedicati ai disabili sono storicamente progettati sulla base delle esigenze di persone adulte, sottostanno a vincoli normativi rigidi legati a tale origine e non prevedono l'integrazione con attività socializzanti all'esterno, né possibilità di percorsi cognitivi e didattici dedicati. Sono inoltre dedicati alla disabilità in generale, e non prevedono percorsi specifici per le disabilità gravi, che non beneficiano di percorsi differenziati da ragazzi e adulti con disabilità unicamente psichiche o cognitive.

Fino ad oggi le attività svolte dalla cooperativa Seconda Navigazione sono più ridotte rispetto a quelle ipotizzate nello statuto, ma comunque profondamente coerenti e compatibili con tutto lo spettro di attività previsto. Mentre l'attività educativo, ludico, pedagogica, nonché quella progettuale di percorsi legati in particolare all'apprendimento di strategie comunicative alternative viene svolto regolarmente

dalla Cooperativa, fino ad oggi non si è realizzata un'attività di accoglienza permanente dei ragazzi: tale obiettivo resta però senz'altro nell'orizzonte dei prossimi sviluppi dell'attività.

Sezione 3: Struttura, governo e amministrazione

a) Consistenza e composizione della base sociale/associativa

Tale indicazione è obbligatoria esclusivamente per gli enti di tipo associativo. In ogni caso si ritiene significativo fornirla, in quanto la compagine sociale è indicativa delle finalità che l'ente persegue. Infatti, i soci sono tutte persone fisiche e sono, per la maggior parte, familiari di bambini e ragazzi in situazione di svantaggio fisico.

La tabella riporta i soci al 31.08.2025

Nominativi dei soci	Quota di partecipazione sottoscritta	Natura
Alberto Mina	25 €	Persona fisica
Paola Maria Rossino	25 €	Persona fisica
Guglielmo Rossino	25 €	Persona fisica
Chiara Battisti	25 €	Persona fisica
Massimo Carriero	50 €	Persona fisica
Luca Marzegalli	50 €	Persona fisica
Barbara Bertolaccini	50 €	Persona fisica
Amabile Lanfredini	25 €	Persona fisica
Marialuisa Belloni	50 €	Persona fisica
Alice Spagnulo	25 €	Persona fisica
Marco La Loggia	25 €	Persona fisica
Francesco Mina	25 €	Persona fisica
Maurizio Guaglianone	25 €	Persona fisica

b) Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi

Ai sensi dell'art. 26 dello Statuto, "La società potrà essere alternativamente amministrata, con scelta da adottarsi dai soci al momento della nomina:

- a) da un amministratore unico;
- b) da un consiglio di amministrazione composto da tre a cinque membri.

L'amministrazione della società può essere affidata anche a soggetti non soci; in ogni caso però la maggioranza degli amministratori deve essere scelta tra i soci cooperatori.

Non possono essere nominati alla carica di amministratore e se nominati decadono dall'ufficio coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'art. 2382 c.c.

Gli amministratori sono tenuti ad osservare il divieto di concorrenza di cui all'art. 2390 c.c."

Ai sensi dell'art. 32 dello Statuto, "La cooperativa può nominare il Collegio Sindacale e/o il Revisore.

Ove si verificassero i presupposti di legge, la cooperativa procede obbligatoriamente alla nomina del collegio sindacale.

Detto Organo è composto da tre membri effettivi e due supplenti eletti dall'assemblea. L'assemblea nomina il Presidente del collegio stesso.

I sindaci durano in carica tre anni e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica. Essi sono rieleggibili.

Il collegio sindacale deve vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento".

In questo momento non ricorrono i presupposti di legge per la nomina del collegio sindacale, e l'assemblea non ha provveduto alla nomina di tale organo.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da cinque membri e durerà in carica tre esercizi.

Al Presidente è affidata, da atto costitutivo, la firma sociale e la legale rappresentanza della cooperativa di fronte a terzi e in giudizio.

Tutti i poteri sono conferiti con la rappresentanza legale in relazione ai medesimi e con l'onere della corretta applicazione delle norme di legge, di regolamento e di statuto. Il Consiglio è dotato di tutti i poteri per l'amministrazione della cooperativa.

Gli amministratori della cooperativa sociale sono pertanto i seguenti:

Nome	Carica	Data di prima nomina	Data nomina in corso	Scadenza della carica
Carriero Massimo	Presidente del C.d.A	13/05/2024	13/05/2024	31.08.2026
Alberto Mina	Consigliere	13/04/2017	03/01/2024	31.08.2026
Battisti Chiara	Consigliere	23/07/2018	03/01/2024	31.08.2026
Luca Marzegalli	Consigliere	03/01/2024	03/01/2024	31.08.2026
Giovanni Prinetti	Consigliere	03/01/2024	03/01/2024	31.08.2026

Tra i soggetti coinvolti nella cooperativa, soltanto il consigliere Alberto Mina ricopre la carica di dirigente in una società a capitale prevalentemente pubblico.

La democraticità interna si realizza anche attraverso la partecipazione dei soci alla vita e all'organizzazione della cooperativa attraverso la partecipazione ai momenti previsti dallo statuto (assemblea annuale) nonché a momenti di confronto e condivisione di esperienze.

c) mappa dei diversi portatori di interessi con indicazione del tipo di relazione che lega la cooperativa alle singole categorie;

Di seguito riportiamo una sintetica analisi dei portatori di interessi.

- Bambini e ragazzi accolti: otto
- Famiglie coinvolte: otto
- Dipendenti: tre
- ATS, ASST territoriali e Comuni del territorio e di residenza dei ragazzi.

I lavoratori sono stati coinvolti nell'attività attraverso periodiche riunioni in cui venivano illustrate le fasi del progetto e le ipotesi di sviluppo.

Sezione 4: Persone che operano per la cooperativa

a) Tipologie, consistenza e composizione del personale

Il personale retribuito dall'ente è così composto:

- Numero 2 di persone dipendenti;
- Il contratto applicato è quello delle cooperative sociali.

I dipendenti, che sono stati assunti dalla cooperativa, hanno il seguente inquadramento:

Cognome nome	Data di assunzione	Inquadramento contrattuale
LITHGOW LANTIGUA GRISELDA MATILDE	11-09-2017	Impiegata Livello D1
BONFIETTI BENEDETTA	02-11-2020	Impiegata Livello D2
GULOTTA ETTORE FRANCESCO	04-11-2024- 31-07-2025	Impiegato Livello D1 part time 52,6%

Il costo complessivo dei dipendenti, al netto degli oneri previdenziali e contributivi, è stato nell'esercizio in chiusura pari a Euro 54.964, oltre a Euro 4.133 di accantonamento al trattamento di fine rapporto. Il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente non è superiore al rapporto uno a otto ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 112/2017.

b) Emolumenti, compensi o corrispettivi a qualunque titolo attribuiti ad amministratori e a persone che ricoprono cariche istituzionali elettive o non nell'impresa sociale

Non sono stati corrisposti emolumenti agli amministratori e non vi sono altre persone che ricoprono cariche elettive.

c) Volontari della cooperativa

La cooperativa ha 6 soci volontari e svolgono le seguenti attività:

- Alberto Mina: si occupa delle relazioni istituzionali e di raccolta fondi;
- i soci Rossino Paola Maria, Mina Francesco, Rossino Guglielmo, Guaglianone Maurizio e Amabile Lanfredini svolgono le attività di supporto alle attività ludiche svolte con i ragazzi e si occupano di promuovere le attività di raccolta fondi.

Sezione 5: Obiettivi e attività.

a) Informazioni qualitative e quantitative sugli obiettivi e sulle azioni realizzate nelle diverse aree di attività

Gli obiettivi specifici dell'ente che sono stati perseguiti nell'anno oggetto del presente documento sono:

- Rimodulazione dello spazio diurno per attività socioeducative per bambini e ragazzi, progettato sulle esigenze specifiche, dotato di tecnologie avanzate per la comunicazione, la stimolazione motoria e cognitiva e l'assistenza;
- Applicazione e sviluppo del metodo di lavoro innovativo, sperimentato negli scorsi esercizi. Il metodo coniuga percorsi di conoscenza, di stimolazione motoria e cognitiva, assistenza e attività di integrazione e socializzazione sul territorio, con il supporto costante del comitato scientifico di progetto;
- Strutturare percorsi innovativi, flessibili e personalizzati di accesso alle risorse educative e formative plasmati sul bisogno e sulle abilità residue specifiche di ciascun giovane con disabilità grave; Questo porta alla possibilità di un ordinario percorso di frequenza o ad un percorso di integrazione al percorso scolastico. I programmi individuali vengono progettati insieme alla famiglia e, se presenti, ad altre figure professionali esterne al centro che seguono il ragazzo con continuità.
- Predisporre spazi, tempi e competenze all'interno del centro che consentano di accogliere adeguatamente il bisogno del ragazzo e il suo progetto di vita;
- Sperimentare e valutare modalità di accoglienza diurna per bambini e ragazzi ad altissima necessità assistenziale che, coinvolgendo tutte le risorse disponibili sul territorio, rendano economicamente sostenibili i progetti di sostegno individuale; il Centro offre per questo laboratori tenuti da professionisti e volontari esterni che portando le loro competenze creano momenti di significativo valore per i giovani con disabilità. I laboratori costruiti riguardano la Pet Therapy, la musica, il ballo in carrozzina e il teatro.
- Elaborare e formalizzare il metodo innovativo di lavoro sia a livello educativo-didattico, sia a livello gestionale, al fine di renderlo proposta culturale comunicabile ed esportabile.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.08.2025, in particolare, è stata fatta una programmazione dei contenuti da proporre ai ragazzi e tali contenuti sono stati condivisi e declinati nei vari laboratori svolti nel centro. Particolare cura è stata impiegata per monitorare e favorire la convivenza dei ragazzi pur rispettando la specificità di ciascuno. Tutte le attività sono state svolte rispettando le misure di igiene e sicurezza previste per legge.

Abbiamo partecipato a diversi momenti pubblici nel comune di Buccinasco condividendo con la comunità locale la proposta di Seconda Navigazione.

Sezione 6: Situazione economico finanziaria

a) Provenienza delle risorse economiche, con separata indicazione dei contributi pubblici e privati

Le entrate e i proventi della cooperativa sociale ammontano a € 141.222 e sono così ripartiti:

Descrizione	Valori in €
Rette per frequenza struttura	59.976
Donazioni ed erogazioni	64.125
5 per mille	17.092
Altri ricavi	29

b) Specifiche informazioni sulle attività di raccolta fondi

Per quanto riguarda la raccolta fondi abbiamo partecipato all'iniziativa promossa dal Comune di Buccinasco di abbinare alla programmazione culturale, che prevede spettacoli musicali e teatrali patrocinati dal Comune, la raccolta di offerte libere alle associazioni del territorio. Seconda Navigazione è stata presente in 4 eventi raccogliendo offerte libere in contanti per un totale di 2.749,51 euro.

Sezione 7: Altre informazioni

a) Informazioni sulle riunioni dell'assemblea

Nel corso dell'esercizio, si sono realizzate le seguenti riunioni:

- del Consiglio di Amministrazione:

data	Partecipanti	Ordine del giorno
17/10/2024	Alberto Mina Chiara Battisti Giovanni Prinetti Luca Marzegalli Massimo Carriero	1. Comunicazioni del Presidente
		2. Condivisione proposta piano triennale, in linea con il programma di finanziamento di Seconda Navigazione da parte di SVS Srl
		3. Proposta e decisione in merito all'incremento del personale dipendente
		4. decisione in merito all'accoglimento di un nuovo ospite
		5. varie ed eventuali
9/12/2024	Alberto Mina Chiara Battisti Giovanni Prinetti Luca Marzegalli Massimo Carriero	1. Comunicazioni del Presidente
		2. Approvazione Bilancio al 31 Agosto 2024
		3. Approvazione Bilancio Sociale al 31 Agosto 2024
		4. Analisi Bilancio Previsionale 2024-2025
		5. varie ed eventuali
24/02/2025	Alberto Mina Chiara Battisti Giovanni Prinetti Luca Marzegalli Massimo Carriero	1. Comunicazioni del Presidente
		2. Analisi andamento situazione economica 2024-2025
		3. Presentazione e Approvazione del progetto di sviluppo organizzativo con Tebat srl
		4. varie ed eventuali

14/03/2025	Chiara Battisti Giovanni Prinetti Luca Marzegalli Massimo Carriero	1. Comunicazioni del Presidente
		2. Collaborazione con Tebat: approvazione budget da allocare
		3. varie ed eventuali
19/05/2025	Alberto Mina Chiara Battisti Massimo Carriero Luca Marzegalli Giovanni Prinetti	1. Comunicazioni del Presidente
		2. Aggiornamento progetto Tebat
		3. Analisi andamento situazione economica 2024-2025
		4. Presentazione bozza di progetto finanziato da SVS per anno 2024-2025
		5. Organizzazione momento di fine anno e/o inizio anno 2025-2026
		6. Varie ed eventuali
03/07/2025	Alberto Mina Chiara Battisti Massimo Carriero Luca Marzegalli Giovanni Prinetti	1. Comunicazioni del Presidente
		2. Aggiornamento progetto Tebat
		3. Analisi andamento situazione economica 2024-2025
		4. Decisione in merito al contratto di lavoro di Ettore Gulotta
		5. Aggiornamento sul piano triennale SVS
		6. Adesione festa patronale Buccinasco di Settembre e decisione su proposta di inizio anno sociale 2025-2026
		7. Varie ed eventuali

- Dell'assemblea dei soci:

data	Partecipanti	Ordine del giorno
03/02/2025	ALBERTO MINA, PAOLA MARIA ROSSINO GUGLIELMO ROSSINO (per delega) CHIARA BATTISTI, MASSIMO CARRIERO, LUCA MARZEGALLI, AMABILE LANFREDINI, MARIALUISA BELLONI, ALICE SPAGNULO, MARCO LA LOGGIA (per delega) FRANCESCO MINA, MAURIZIO GUAGLIANONE (per delega)	1. Comunicazioni del Presidente 2. Approvazione del Bilancio al 31.08.2024: deliberazioni inerenti e conseguenti; 3. Approvazione del bilancio sociale relativo all'esercizio chiuso al 31.08.2024

Sezione 8: Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

Non esistono soggetti incaricati del controllo contabile.

Gli amministratori